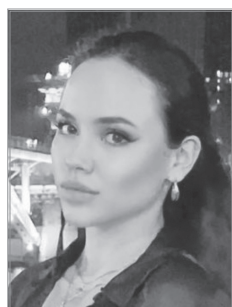


ЗНАЧЕНИЕ ПРОЕКТА «ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС» ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО СЕКТОРА АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ

Анна Красноперова*

Надя Свилам**

DOI 10.24833/2073-8420-2024-3-72-117-123



Введение. Данное исследование отвечает на вопрос, является ли проект «Полярный индекс» достоверным отображением развитости российского Арктического региона в сфере устойчивого развития. В рамках данной научной работы проведён анализ общей методологии расчёта «Полярного индекса», присваиваемого каждой из компаний, осуществляющих свою деятельность в российской Арктике. Проведённый анализ позволил понять логику отнесения той или иной организации к одной из трёх групп, в зависимости от того, насколько активную политику в области устойчивого развития она проводят.

Материалы и методы. В качестве материалов к исследованию были использованы труды российских ученых по проблемам устойчивого развития Арктического региона, а также данные, размещенные на официальных сайтах российских энергетических компаний. Особое внимание с точки зрения методологии исследования в статье уделяется проведению ивент-анализа, нацеленного на определение и интерпретацию ключевых мероприятий и проектов, которые реализуются российскими компаниями в Арктической зоне в рамках устойчивого экономического, социального и экологического развития. Для этого были выбраны три российские энергетические компании разного уровня участия в освоении региона. Далее по каждой из компаний был проведён анализ её действий и стратегии развития относительно российского сегмента Арктики.

Результаты исследования. Сопоставление оценки деятельности российских энергетических компаний, основанной на «Полярном индексе», и выводов относительно эффективности их работы, полученных по результатам проведения ивент-анализа, позволяют убедиться в том, что проект

* **Красноперова Анна Борисовна**, преподаватель кафедры английского языка № 4 факультета международного бизнеса МГИМО МИД России
e-mail: krasnolga@mail.ru
ORCID ID: 0000-0002-9617-5280

Свилам Надя Мохамед, студентка факультета международного бизнеса МГИМО МИД России
e-mail: nadiamfouad2003@mail.ru
ORCID ID: 0009-0007-6015-5601

«Полярный индекс» действительно достоверно отображает эффективность функционирования российских компаний в Арктическом регионе, а также степень их вовлечённости в устойчивое развитие данного заполярного региона.

Обсуждение и заключение. Исследование позволило выявить российские компании, деятельность которых в наибольшей степени соответствует всем трем критериям устойчивого развития - экономическому, экологическому и социальному. При этом, как свидетельствуют имеющиеся научные исследования по данному вопросу, наиболее высоких результатов в этом направлении удалось достичь таким компаниям, как ПАО «НК «Роснефть», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «Газпром нефть».

Введение

Проект «Полярный индекс»¹ представляет собой первый в мире специальный рейтинг устойчивого развития компаний и регионов Арктической зоны России, в которую, согласно законодательству Российской Федерации, входят Мурманская область, Ненецкий, Ямало-Ненецкий и Чукотский автономные округа, а также отдельные территории Красноярского края, Архангельской области, республик Саха (Якутия), Карелия и Коми. Ключевыми целями проекта являются улучшение качества жизни населения, максимально широкое распространение принципов устойчивого развития, а также сохранение природы для ныне живущих и будущих поколений.

Для данного исследования приоритетный интерес представляет рейтинг компаний, осуществляющих свою деятельность в Арктике, сформированный в зависимости от степени развитости их экономических и экологических показателей и выполнения ими обязательств корпоративной и социальной ответственности. 4 декабря 2018 года в Москве в рамках заседания Дискуссионного клуба Проектного офиса развития Арктики «ПОРА» состоялась презентация проекта, направленного на максимально широкое распространение принципов устойчивого развития Арктики, в разработке которого также принимала участие кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова [6].

Исследование

В расчёт индекса устойчивого развития представленных в регионе компаний входят десятки различных параметров. Формирование рейтинга происходит в 4 этапа.

В первую очередь необходимо произвести калькуляцию ряда количественных индексов развития каждой компании:

- экономического (рентабельность активов, динамика выручки и чистой прибыли, деловая активность и т.д.);
- социального (условия труда, квалификация работников, финансирование социальных (в том числе благотворительных) мероприятий и т.д.);
- экологического (участие компании в решении вопросов по КСО и экологии, степень загрязнения окружающей среды в результате ее деятельности, наличие программ по сокращению выбросов CO₂) индексов развития компаний.

Необходимо обратить внимание, что все данные берутся из открытой отчётности.

Следующим шагом в расчёте является проведение экспертного опроса в форме анкетирования, учитывающего территориальную специфику региона. Специально разработанная анкета включает 9 вопросов и разбита на 3 блока: экономический, социальный и экологический. Эксперт оценивает каждый блок по шкале от 0 до 10 и в итоге формирует общий суммарный балл от 0 до 30 (0 - минимально возможная и 30 - максимально возможная оценка эксперта) для той или иной компании.

¹ Рейтинг «Полярного индекса» за 2023 год. URL: <https://polarindex.ru/ratings/polar-index-companies/?ysclid=II5915tuif381120452> (дата обращения: 15.05.2024)

На третьем этапе расчёта производится калькуляция интегральных экономического, социального и экологического индексов развития компаний. Для данного расчёта необходимы величины ранее подсчитанных индексов, при этом результаты количественного этапа учитываются с весом 80%, а экспертного - 20%. Такое распределение выбрано с учетом точности и достоверности полученных из публичной отчетности компаний данных. Экспертный этап имеет более уточняющий и субъективный характер. Тем не менее, некоторые аналитики отмечают, что показатель 20% всё ещё считается относительно высокой долей, способной в некоторой степени исказить объективное состояние дел компаний в регионе.

Наконец, заключительным этапом расчёта рейтинга является вычисление среднего арифметического от интегральных экономического, социального и экологического индексов развития. В результате расчёта для каждой компании, осуществляющей свою деятельность в Арктике, формируется свой собственный итоговый индекс устойчивого развития - полярный индекс в виде числа от 0 до 1 с точностью до тысячного знака после запятой.

Рейтинг «Полярного индекса» делит компании на три основные группы: ведущих активную, умеренную и недостаточно активную политику освоения региона. Согласно рейтингу, представленному на 2023 год, наиболее активную политику в области устойчивого развития проводит ПАО «НК «Роснефть»; на втором месте в рейтинге располагается ПАО «ГМК «Норильский никель», тройку лидеров замыкает ПАО «Газпром нефть». В группе компаний, ведущих умеренную политику в данной области, находится государственная корпорация «Росатом». Недостаточно активную политику, по расчётам аналитиков, ведут ПАО «Лукойл», ПАО «Транснефть», ОАО «Ямал СПГ». ПАО «Новатэк» заняло более высокую строчку в рейтинге по сравнению с предыдущим 2022 годом, перейдя из категории проводящей недостаточно активную политику в категорию осуществляющей умеренную политику[2].

В целях дальнейшего анализа следует рассмотреть проекты, реализуемые «Роснефтью», «Росатомом» и «Новатэком», для того, чтобы оценить их перспективы в сфере устойчивого развития к 2030 году.

В 2021 году Совет директоров «Роснефти» утвердил стратегию «Роснефть-2030: надёжная энергия и глобальный энергетический переход». Основной приоритет компании - «снижение углеродного следа, операционное лидерство и увеличение эффективности»². В краткосрочной и среднесрочной перспективах планируется постепенное сокращение выбросов CO₂. В долгосрочной же перспективе (к 2050 году) необходимо достичь углеродной нейтральности прямых и косвенных энергетических выбросов благодаря оптимизации технологий и потребления.

В связи с поставленными целями, компания начала усиливать свою ESG-повестку. Необходимо отметить, что «Роснефть» является первой нефтегазовой компанией в России, принявшей «План по углеродному менеджменту» с конкретными и чёткими целевыми показателями до 2035 года, и единственной, являющейся участником глобального договора ООН по устойчивому развитию и ответственному бизнесу Global Compact LEAD. «Роснефть» акцентирует внимание на «минимизации воздействия на окружающую среду и применении инновационных подходов при ведении деятельности в зоне вечной мерзлоты. Обладая почти 80% лицензий на освоение шельфовых месторождений Арктической зоны России, компания проводит различные гидрометеорологические исследования на шельфе Арктических морей для мониторинга состояния экосистемы региона.

Госкорпорация «Росатом», имеющая ряд успешных проектов по строительству АЭС как в России, так и за рубежом, выбрала несколько площадок для строительства пяти малых АЭС в Арктической зоне³. Данный проект поможет улучшить энергоснабжение удалённых территорий. Главное преимущество атомной энергетики - низкий уровень выбросов CO₂. Компания также развивает портовую инфраструктуру и инвестирует

² ПАО «НК «Роснефть». Официальный сайт. URL: <https://www.rosneft.ru/about/strategy/?ysclid=ll862q0sgg542618890> (дата обращения: 15.05.2024)

³ «Росатом» выбрал площадки для пяти малых АЭС в Арктике. Ведомости.ру. 2023. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/08/27/992087-rosatom-vibral-ploschadki-dlya-pyati-malih-aes?ysclid=llwwuaehr988289111> (дата обращения: 10.05.2024).

в строительство ледокольного флота, предназначенного как для осуществления торговли по Северному морскому пути, так и для обеспечения безопасности на российской Арктической территории.

ПАО «Новатэк» также встало на путь углеродной нейтральности и в 2020 году установило свои экологические и климатические цели до 2030 года⁴. Основная цель компании заключается в наращивании поставок чистого топлива - сжиженного природного газа. В 2017 году компанией был запущен проект по сжижению газа «Ямал СПГ», а в первой половине 2024 года планируется запуск проекта по сжижению газа «Арктик СПГ-2», несмотря на трудности с поставками технологического оборудования европейского производства на фоне санкций. Помимо этого с августа 2024 года планируется строительство проекта «Мурманский СПГ».

В период с 2018 по 2021 год «Роснефть» направила около 200 миллиардов рублей на «зелёные инвестиции». Данный показатель составляет около 5% от всей инвестиционной программы компании за этот период. «Роснефти» удалось улучшить ряд ключевых экологических показателей: снизить объём выбросов метана и углекислого газа, увеличить переработку продуктов бурения и нефтесодержащих отходов, а также построить и реконструировать объекты водоочистки для повышения качества отводимых сточных вод.

Актуальная статистика показывает, что целевые ориентиры, установленные в соответствии с новой экологической стратегией компании до 2030 года, удаётся достичь. «Новой стратегией предусмотрена дополнительная проработка ряда перспективных направлений и проектов по декарбонизации, инвестиции по которым ещё предстоит более детально оценить», — сообщает советник по стратегическому планированию и инвестициям компании Алексей Салин. В 2019 году глава «Роснефти» Игорь Сечин на встрече с Владимиром Путиным анонсировал создание Арктического кластера месторождений с добычей нефти в 100 млн тонн к 2030 году. Аналитики финансовой группы «Калита-Финанс» утверждают, что компания является главным выгодоприобретателем

Арктических проектов. С учётом прогресса «Роснефти» в Арктической зоне, в том числе с точки зрения устойчивого развития, можно говорить о существенном увеличении свободного денежного потока компании к 2030 году. Также можно ожидать рост акций компании в процессе реализации проектов по развитию СМП.

С 2020 года Госкорпорация «Росатом» стала членом Глобального договора ООН - крупнейшей международной инициативы в сфере корпоративной социальной ответственности. Компания активно реализует проекты по освоению «мирного атома», ориентируясь в своей деятельности на достижение целей устойчивого развития. Известно, что совокупно АЭС России позволяют экономить более 100 млн тонн CO₂ в год. Это особенно актуально для энергоснабжения в Арктическом регионе, где вопрос минимизации вредных выбросов в атмосферу стоит наиболее остро. Согласно сообщению специального представителя «Росатома» по вопросам развития Арктики Владимира Панова, собственные инвестиции компании в регионе превысят 700 млрд рублей к 2030 году. Помимо строительства атомных электростанций, компания инвестирует в строительство флота для осуществления торговли через Северный морской путь. Данные проекты способствуют дальнейшему успешному развитию «Росатома» в Арктике в прогнозируемом периоде.

Необходимо учесть, что в северных морях процесс ликвидации разливов нефти происходит сложнее, чем в южных, и требует особых технологий. В этом заключается особая опасность как добычи и переработки нефти, так и её транспортировки. На смену разработанному российскими учёными методу лазерной очистки приходит новая технология ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов - магнитоуправляемые углеродные сорбенты, также являющиеся российским изобретением⁵. Извлечённое таким методом топливо можно использовать повторно, так же как и сам сорбент.

Продолжается развитие Северного морского пути (СМП). В августе 2022 года председателем Правительства РФ Михаилом Владимировичем Мишустинным был утверждён

⁴ ПАО «Новатэк». Официальный сайт . URL: <https://www.novatek.ru/ru/business/arctic-Ing/?ysclid=llzpr84n6l184185782> (дата обращения: 17.06.2024)

⁵ Учёные разработали сорбент для ликвидации разливов топлива в Арктике. URL: <https://rg.ru/2021/05/19/uchenye-razrabotali-sorbent-dlia-likvidacii-razlivov-topliva-v-arktike.html?ysclid=llrbnhzl2d223719405> (дата обращения: 11.06.2024).

план развития Северного морского пути до 2035 года⁶. Данное направление имеет очевидное преимущество: это кратчайший водный маршрут между Европой и Азией, который позволяет осуществлять более быструю транспортировку грузов и при этом тратить меньше топлива, оказывая меньшее воздействие на экологию. Госкорпорация «Росатом» получила финансирование проекта строительства ледокольного флота для Северного морского пути. Экспорт грузов в восточном направлении - самом перспективном для России на сегодняшний день - станет возможным осуществлять круглый год⁷. Уже за 2022 год объём перевезённых по СМП грузов составил более 34 млн тонн[3].

С дальнейшим развитием СМП выгоду получит и «Новатэк», так как для компании открываются выгодные пути для поставок СПГ. Примечательно, что в 2023 году импорт российского СПГ в страны Евросоюза возрос на 1,7% по сравнению с прошлым годом⁸. Исходя из растущего спроса на сжиженный природный газ, а также реализации компанией новых проектов с учётом международных соглашений и собственных экологических целей, «Новатэк» имеет существенный потенциал развития в Арктической зоне в среднесрочной и долгосрочной перспективах. Также можно предположить, что к 2030 году компания поднимется выше в рейтинге «Полярного индекса».

Заключение

Как отмечают создатели «Полярного индекса», ключевой задачей проекта является в первую очередь стимулирование устойчивого развития Арктического региона и компаний, осуществляющих свою деятельность в Заполярье. «Мы рассматриваем его как инструмент помощи. Благодаря рейтингу хозяйствующие субъекты смогут увидеть «узкие» места в своем устойчивом развитии и более тонко настроить свою политику в этой области, где безусловным приоритетом является баланс между улучшением экономических показателей, заботой о людях и регионах присутствия и охраной природы», — отметил руководитель проектной группы экономического факультета МГУ профессор Сергей Никоноров [7].

Таким образом, в результате исследования целей и методологии формирования «Полярного индекса», а также анализа реальной деятельности российских компаний в Арктическом регионе, можно сделать вывод о том, что «Полярный индекс» является достоверным отображением экономической, социальной и экологической ситуации в регионе.

Литература:

1. Березиков С.А. Структурные изменения и инновационное развитие экономики Арктических регионов России // Записки Горного института. 2019. URL: <https://cyberleninka.ru>.
2. Бузовский В.В., Конопляник А.А. Анализ стратегий освоения Арктического шельфа России ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «Газпром» // Газовая промышленность № 12/746. 2016. URL: <https://cyberleninka.ru>.
3. Гусев М.С. Стратегия экономического развития России - 2035: пути преодоления долгосрочной стагнации // Проблемы прогнозирования. 2023. № 2. URL: <https://ecfor.ru>.
4. Иватанова Н.П., Стоянова И.А. ESG-инвестирование - новый подход к устойчивому развитию Арктических регионов России // Известия ТулГУ. Науки о Земле. 2021. Выпуск 4. URL: <https://cyberleninka.ru>.
5. Кашина Е.В., Бурменко Р.Р., Бурменко Т.А. Теоретические аспекты реализации концепции устойчивого развития Арктической зоны РФ // Экономика строительства. 2023. URL: <https://cyberleninka.ru>.
6. Никоноров С.М., Папенков К.В., Кривчев А.И., Сюткина К.С. Проблемы измерения устойчивого развития Арктического региона // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2019. URL: <https://cyberleninka.ru>.

⁶ Путин утвердил Стратегию развития Арктической зоны России до 2035 года. ТАСС. 2020. URL: <https://tass.ru/politika/9821455?ysclid=llippe139j656893670> (дата обращения: 12.03.2024).

⁷ Перспективы «Чистой Арктики»: что даёт России и миру новая Арктическая экспедиция. ТК «Звезда». 2023. URL: <https://news.rambler.ru/science/51274512-perspektivy-chistoy-arktiki-chto-daet-rossii-i-miru-novaya-arkticheskaya-ekspeditsiya/> (дата обращения: 12.05.2024).

⁸ ПАО «Новатэк». Официальный сайт. URL: <https://www.novatek.ru/ru/business/arctic-Ing/?ysclid=llzpr84n6l184185782> (дата обращения: 17.06.2024)

7. Никоноров С.М. Подходы к разработке стратегий развития Арктических регионов России // Россия: тенденции и перспективы развития. 2020. URL: <https://cyberleninka.ru>.
8. Попов П.А., Осипов Н.В. Предложения по совершенствованию технологий ликвидации разливов нефти в ледовых морях в условиях Арктики // Научные и образовательные проблемы гражданской защиты. 2011. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru>.
9. Слепцов А.Н. Арктический вектор развития // Высшее образование в России. 2014. URL: <https://cyberleninka.ru>.
10. Цветков В.А., Дудин М.Н., Юрьева А.А. Стратегическое развитие Арктического региона в условиях больших вызовов и угроз. URL: <https://cyberleninka.ru>.
11. Череповицын А.Е., Цветков П.С., Евсеева О.О. Критический анализ методических подходов к оценке устойчивости Арктических нефтегазовых проектов. URL: <https://cyberleninka.ru>.

RELEVANCE OF THE “POLAR INDEX” PROJECT FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN SECTOR OF THE ARCTIC ZONE

Introduction. The following study answers the question whether the “Polar Index” project is a reliable reflection of the development of the Russian Arctic region in the field of sustainable development. Within the framework of this scientific work, the analysis of the general methodology for calculating the “Polar Index” assigned to each of the companies operating in the Russian Arctic was carried out. The analysis made it possible to understand the logic of assigning an organization to one of the three groups, depending on how active its sustainable development policy is.

Materials and methods. The materials used in the given article include studies of Russian scientists devoted to sustainable development of the Arctic region, as well as the materials published on the official web-sites of Russian energy companies. In terms of research methodology, the article pays special attention to event analysis aimed at identifying and interpreting key activities and projects that are implemented by Russian companies in the Arctic zone within the framework of sustainable economic, social and environmental development. In order to do this, three Russian energy companies of different levels of participation in the development of the region were selected. Next, for each of these companies, an analysis of its actions and development strategy regarding the Russian segment of the Arctic was carried out.

Results of the study. The comparison of the assessment of Russian energy companies’ activities based on the Polar Index and the conclusions regarding the effectiveness of their activities obtained as a result of the event analysis proves that the Polar Index project indeed reflects the effectiveness of the activities of Russian companies in the Arctic region, as well as the degree of their involvement in sustainable development of the polar region in question, with a high degree of reliability.

Discussion and conclusion. The research revealed Russian companies, the activities of which to a substantial degree comply with all the three criteria of sustainable development, namely, economic, ecological, and social. That being said, relevant scientific research on the given subject demonstrates that the companies, which managed to achieve the best results in the given sphere, are Rosneft, Norilsky Nickel and Gazpromneft.

Anna B. Krasnoperova,
Lecturer, English Language Department
№ 4, Faculty of International Business,
MGIMO-University under the MFA of Russia

Nadia M. Svilam,
Student, faculty of International Business,
MGIMO-University under the MFA of Russia

Ключевые слова:

Полярный индекс, Арктика, экономика и бизнес, энергетика, устойчивое развитие, инвент-анализ.

Keywords:

Polar Index, Arctic, economics and business, energy, sustainable development, event analysis.

References:

1. Berezikov S.A., 2019. Strukturnie izmeneniya i innovatsionnoe razvitiye jekonomiki arkticheskikh regionov Rossii [Structural changes and innovative development of the economy of the Arctic regions of Russia]. *Zapiski Gornogo Instituta [Notes of the Mining Institute]*. URL: <https://cyberleninka.ru>.

2. Buzovsky V.V., Konoplyanik A.A., 2016. Analiz strategii osvoenia arkticheskogo shelfa Rossii PAO NK Rosneft i PAO Gazprom [Analysis of the development strategies of the Russian Arctic shelf of PJSC NK Rosneft and PJSC Gazprom]. *Gasovaya promyshlennost' [Gas industry]*. No. 12/746. URL: <https://cyberleninka.ru>.
3. Gusev M.S., 2023. Strategiya jekonomicheskogo razvitiya Rossii - 2035: puti preodoleniya dolgosrochnoi stagnatsii [Russia's economic development strategy - 2035: ways to overcome long-term stagnation]. *Problemi prognozirovaniya. [Problems of forecasting]*. No. 2. URL: <https://ecfor.ru>.
4. Ivatanova N.P., Stoyanova I.A., 2021. ESG - investirovanie - novyi podhod k ustoichivomu razvitiyu arkticheskikh regionov Rossii [ESG investing is a new approach to the sustainable development of the Arctic regions of Russia]. *Izvestiya TULGU. Nauki o zemle. [News of TULSU. Geosciences]*. Issue 4. URL: <https://cyberleninka.ru>.
5. Kashina E.V., Burmenko R.R., Burmenko T.A., 2023. Teoreticheskie aspekty realizatsii kontseptsii ustoichivogo razvitiya arkticheskoy zoni RF. [Theoretical aspects of the implementation of the concept of sustainable development of the Arctic zone of the Russian Federation]. *Jekonomika stroitelstva. [Economics of construction]*. URL: <https://cyberleninka.ru>.
6. Nikonorov S.M., Papenov K.V., Krivchev A.I., Syutkina K.S., 2019. Problemi izmereniya ustoichivogo razvitiya arkticheskogo regiona [Problems of measuring sustainable development of the Arctic region]. *Vestnik Moskovskogo Universiteta [Bulletin of Moscow University]*. Series 6. Economics. 2019. URL: <https://cyberleninka.ru>.
7. Nikonorov S.M., 2020. Podhodi k razrabotke strategii razvitiya arkticheskikh regionov Rossii [Approaches to developing strategies for the development of the Arctic regions of Russia]. *Rossiya - tendentsii i perspektivi rasvitiya. [Russia: trends and development prospects]*. URL: <https://cyberleninka.ru>.
8. Popov P.A., Osipov N.V., 2011. Predlozheniya po sovershenstvovaniyu technologii likvidatsii razlivov nefi v ledovyh moryah v usloviyah Arktiki [Proposals for improving technologies for eliminating oil spills in icy seas in the Arctic]. *Nauchnye i obrazovatel'nye problemi grazhdanskoy zashchiti [Scientific and educational problems of civil protection]*. No. 4. URL: <https://cyberleninka.ru>.
9. Sleptsov A.N., 2014. Arkticheskij vektor razvitiya [Arctic vector of development]. *Vishee obrazovaniye v Rossii [Higher education in Russia]*. URL: <https://cyberleninka.ru>.
10. Tsvetkov V.A., Dudin M.N., Yuryeva A.A., 2024. Strategicheskoe razvitie arkticheskogo regiona v usloviyah bolshih vyzovov i ugroz [Strategic development of the Arctic region in conditions of great challenges and threats]. URL: <https://cyberleninka.ru>.
11. Cherepovitsyn A.E., Tsvetkov P.S., Evseeva O.O., 2024. Kriticheskiy analiz metodicheskikh podhodov k otsenke ustoychivosti arkticheskikh neftegazovykh proektov [Critical analysis of methodological approaches to assessing the sustainability of Arctic oil and gas projects]. URL: <https://cyberleninka.ru>.