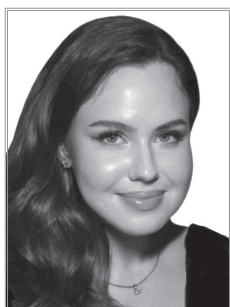


БРИТАНСКИЙ ОПЫТ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБЩЕСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Арина Ножникова*

DOI 10.24833/2073-8420-2025-3-76-98-107



Введение. Статья посвящена исследованию европейского опыта государственно-частного партнерства в условиях цифровизации общественной инфраструктуры (на примере Великобритании). В статье рассмотрены основные направления государственно-частного партнерства, достижения и недоработки в данной области взаимодействия. Британский опыт государственно-частного партнерства в условиях цифровизации общественной инфраструктуры показал, что данное государство заинтересовано в инвестициях, поскольку при этом снижается нагрузка на государственный бюджет. Подобные инициативы со стороны бизнеса поддерживаются со стороны государства при условии софинансирования. Проектные, строительные и пуско-наладочные работы ложатся на частных подрядчиков, а государство контролирует соблюдение частным сектором законодательства и правил строительства.

Материалы и методы. В исследовании был применен информационно-аналитический метод, который позволил изучить опыт государственно-частного партнерства в условиях цифровизации общественной инфраструктуры Великобритании.

Результаты исследования. Использование государственных средств вместе с частной инициативой представляется особенно важным в условиях цифровизации, поскольку позволяет населению получить новые условия для комфортного проживания. Основной акцент при цифровизации общественной инфраструктуры Великобритании делается на системах искусственного интеллекта, новых информационных трендов и прогрессивных технологий, сочетающих человеческие возможности и систему информационного контроля, мониторинга.

Обсуждение и заключение. Опыт Британии по формированию ГЧП ведет свой отсчет с 1970-х годов, поэтому его можно назвать существенным, применимым в других государствах мира.

* **Ножникова Арина Борисовна**, соискатель кафедры экономической политики и государственно-частного партнерства МГИМО МИД России, Москва, Россия
e-mail: arina.nozh@gmail.com
ORCID ID: 0009-0005-2162-3463

Введение

Длительное время экономическое развитие во всем мире происходило в формировании упрощенных социально-экономических и политических практик. Оно формировалось за счет наращивания капитала, средств производства, повышения производительности труда, улучшения производственных отношений. Однако в начале третьего тысячелетия стало отчетливо заметно, что требуются новые направления развития с учетом научного и технического прогресса, отрицать который становится экономически нецелесообразно для государства. Постепенно мировым сообществом осознается важность модернизации, совмещенной с новыми решениями цифровой направленности. Именно этот вектор развития стал определять дальнейшее развитие мировой и национальной экономики.

Процессы цифровизации и развития новых технологий передачи информации подразумевают формирование обновленного формата общественной инфраструктуры, которая в полной мере отвечает потребностям государства и общества. В процессе либерализации в отношении социально-экономических процессов во всем мире наблюдается рост числа проектов цифровизации общественной инфраструктуры, которые имеют свои отличия в разных государствах земного шара [14].

Доля частных проектов в мировом срезе составляет порядка 63 %, а также наблюдается рост частных инвестиций при реализации ГЧП. После рецессии, которая была вызвана пандемией коронавируса, частные инвестиции в общественную инфраструктуру в наибольшей степени растут в Европе [12. С. 75]. Страны Европы за последние годы показывают наиболее успешные проекты ГЧП, именно по этой причине они рассматриваются как в определенной степени образцовые, опыт которых можно перенять и использовать в современных российских реалиях. У стран Европы накоплен богатый опыт государственно-частного партнерства в различных областях экономики – строительстве, транспорте, сфере услуг, торговле, поскольку данное направление более чем столетие развивается среди европейских стран. По этой причине выбор зарубежного опыта касается европейских практик ГЧП, в том числе и в цифровой среде развития экономических процессов.

Практические аспекты цифровизации общественной инфраструктуры за рубежом изучаются такими авторами, как М.С. Арапова [1], П.В. Артемова [2], Н.В. Балихина [3], Е.В. Егоров [6], А.В. Лосева [9], А.А. Пиджуков [10], Ю.В. Плохих [11], Е.А. Старикова [15], И.С. Фадюшин [14], Ф. Чен [16], Э.А. Шаманина [8, 17] и др. В работах представленных авторов изучается зарубежный опыт развития общественной инфраструктуры на основе государственно-частного партнерства в условиях цифровизации. Рассмотрение опыта иностранных государств показывает важность и значимость данного процесса для системы государственного управления. Использование государственных средств вместе с частной инициативой представляется особенно важным в условиях цифровизации, поскольку позволяет жителям получить новые условия для комфортного проживания. Основным акцент при цифровизации общественной инфраструктуры делается на системах, сочетающих человеческие возможности и систему информационного контроля, мониторинга. В Великобритании модель ГПЧ ориентирована больше на взаимодействие государства с крупными компаниями, которые могут себе позволить вкладываться в затратные проекты с длительным процессом строительства и наладки оборудования. Государство создает хорошие условия для партнерства с частным бизнесом, который вкладывается в наиболее важные проекты.

В исследовании был применен информационно-аналитический метод, который способствовал поиску наиболее эффективных механизмов обеспечения государственно-частного партнерства при формировании общественной инфраструктуры, ее цифровизации и диджитализации.

Исследование

Сущность государственно-частного партнерства заключается в процессе взаимовыгодного сотрудничества предпринимательского сообщества и государственных структур для выполнения важных задач экономического развития и повышения качества жизни населения. В основе государственно-частного партнерства лежит взаимный интерес бизнеса и государства, которые получают свои выгоды. Так, государство получает развитие общественной инфраструктуры, минимизируя «провалы рынка», а частный бизнес – возможность получить дополнительные льготы, выгоды, доход.

Цифровизация экономики приводит к тому, что механизм ГЧП постоянно совершенствуется, что находит свое отражение в развитии общественной инфраструктуры. Цифровая экономика с каждым годом развивается, охватывая все больший объем объектов общественной инфраструктуры. Использование на практике инструментов цифровой экономики позволяет в полной мере опереться на механизмы ГЧП, поскольку данный формат представляет собой отличный вариант взаимодействия бизнеса и государственных задач, стоящих перед страной.

В разных государствах мирового сообщества принимаются и активно реализуются национальные стратегии цифрового становления и развития, в том числе с привлечением к решению государственных задач частного капитала и инвестиций. Подобные программы реализуются в таких государствах как Великобритания, Германия, Индия, Китай, Казахстан, Норвегия, Саудовская Аравия, Франция, Южная Корея и др. [19. Р. 879].

Цифровизацию социально-экономических процессов хозяйственной деятельности, трансформацию цифровой экономики, стало принято рассматривать на основе построения иерархических связей по следующим ступеням (уровням):

- 1) надгосударственная ступень (уровень кооперации и специализации в рамках международного разделения трудовой деятельности, мировой экономики);
- 2) национальная ступень (уровень цифровизации экономики отдельной страны, государства);
- 3) региональная ступень (уровень субъекта страны, муниципальной власти);
- 4) отраслевая ступень (уровень отдельной отрасли экономики страны (промышленность, сельское хозяйство и т.д.);
- 5) организационная ступень (внедрение цифровых технологий на уровне фирмы);
- 6) проектная ступень (уровень апробации информатизации и цифровизации конкретного проекта в организации);
- 7) бизнес-ступень (уровень управления и цифрового формата отдельных предпринимательских процессов) [8. С. 107].

Существенные модернизационные процессы произошли в сфере цифрового развития общественной инфраструктуры в Великобритании. Рассматриваемое государство стало одним из первых, которое стало использовать финансовые возможности

частных инвесторов при развитии социальной инфраструктуры [12. С. 73].

В рамках развития ГЧП в британской модели частные компании получили доступ к подрядам по строительству объектов в населенных пунктах, транспортных узлов, реконструкции и последующей эксплуатации (обслуживании) объектов социальной инфраструктуры, которые находятся в государственной собственности. Данная страна на сегодняшний день является лидером по апробации и успешной реализации механизмов ГЧП в мире [2. С. 91].

Великобритания традиционно занимает лидирующие позиции в сфере цифровизации общественной инфраструктуры, поскольку инвестиции в данную сферу составляют не менее 7 % от ВВП страны. В сфере цифровизации основную роль играют две основные технологические группы государственно-частного партнерства – Компьютерное программирование и Телекоммуникационные технологии. Именно эти сектора получают наибольшие преференции со стороны бюджета страны и частных инвесторов. Предпринимательское сообщество охотно участвует в процессах цифровизации общественной инфраструктуры Великобритании, поскольку видит перспективность данного направления экономического взаимодействия с государством и третьими лицами.

Выделим основные черты британской модели ГЧП в сфере цифровизации общественной инфраструктуры:

- 1) частное партнерство осуществляется на принципах публичного характера отношений, при котором исполнитель берет на себя ответственность за выполненные работы. Помимо этого, заранее обговариваются нормы прибыли, которые получает инвестор после ввода объекта цифровой инфраструктуры в эксплуатацию. Данный момент изначально прописывается в договоре по исполнению обязательств;
- 2) реализация механизмов государственно-частного партнерства осуществляется в соответствии с нормами законодательства. Любое нарушение норм при цифровизации общественной инфраструктуры считается недопустимым и влечет за собой меры юридической ответственности. Данная модель взаимодействия в строгих правовых рамках позволяет заказчику осуществлять контроль заявленных и выполненных работ, исключая низкое качество подрядных работ;
- 3) свободный выбор форм государственно-частного партнерства. Единственным условием, которое накладывает

формальные рамки, является отсутствие нарушений с точки зрения законодательства. В остальных юридических моментах допускается вариативность и разные векторы взаимодействия государства и частных инвесторов [5. С. 64].

Развитие постиндустриального общества в последние годы актуализировало внимание британского государства и общества к информации. Многие английские муниципалитеты обратили внимание на необходимость концентрирования внимания на объектах городской инфраструктуры, соблюдении правил на дорогах, снижению преступности [16. С. 39].

Достижение данных целей стало возможным в рамках цифровизации объектов общественной городской инфраструктуры. В данном направлении стратегически важным представляется выявление «узких мест», проблемных точек. Они находятся и решаются в оперативном порядке с использованием технологий искусственного интеллекта. Подобная форма представляет собой систему коммуникационных технологий, использование возможностей сети Интернет, чтобы сделать систему управления проще и эффективнее. В данную систему включаются не только видеорекамеры, датчики, информационные системы, но и активные граждане, готовые делать жизнь лучше и комфортнее.

Среди передовых городов мира, в которых на основе сотрудничества государства и частного бизнеса развивается сфера цифровизации общественной инфраструктуры, можно выделить Лондон. В нем принята программа «Сделаем Лондон лучше вместе», в рамках которой предполагается обеспечить оптико-волоконную связь на основе протокола связи 4G с перспективой полного перехода на 5G. В перспективе интернетом будут обеспечены все офисные помещения и частные дома Лондона [10. С. 135].

На основе государственно-частной инициативы реализуются системные меры цифровизации, которые отражены в генеральном плане застройки города. Согласно указанному документу, частные застройщики должны учитывать государственные требования об установке датчиков экологического мониторинга состояния окружающей среды, а также закладки кабелей под сеть Интернет. Диджитализация плана застройки преследует целью сбор, анализ и передачу определенных данных для последующего рассмотрения изменений в генеральный план Лондона [3. С. 11].

Многие исследователи отмечают, что Великобритания была одной из первых стран, в которой диджитализация объектов общественной инфраструктуры стала проявлением государственно-частной инициативы. В существенной степени данный процесс активизировался после развития систем видеонаблюдения в городах страны, с акцентом на столице государства – городе Лондон [7. С. 109].

С 2017 года в Великобритании принята и активно применяется на практике Стратегия государственного цифрового развития. Ее реализация позволила сформировать доверительные отношения государства и общества, что вылилось в ряд проектов по цифровизации общественной инфраструктуры. На основе партнерства государства и общества реализуются проекты, направленные на улучшение комфортного проживания в обществе. Среди наиболее перспективных отраслей цифровизации на основе государственно-частного партнерства выделим средства связи, коммуникации и сферу оказания услуг в цифровом формате [11].

Приоритетным механизмом реализации цифровой стратегии Великобритании является принцип «открытых дверей». Сущность данного принципа заключается в том, что государство предоставляет бизнесу возможность участия в любом направлении цифрового развития, принимает от предпринимательского сообщества предложения в аспекте совершенствования общественной инфраструктуры на основе цифрового развития и взаимодействия. Правительство в рамках принципа «открытых дверей» предлагает бизнесу сформировать собственное видение цифровизации общественной инфраструктуры, что сформировать эффективную модель государственно-частного партнерства. Предусматривается, что созданная национальная площадка Великобритании является своего рода форумом, где общественность и представители бизнеса могут общаться с правительством страны, указывая на проблемы и помогая найти ответы на непростые вопросы. Предполагается, что подобный формат общения позволяет быстро и комплексно решать насущные проблемы, формируя инновации в реализации цифрового формата обновления общественной инфраструктуры.

В процессе реализации программы по инициативе частного финансирования в рамках цифровизации общественной инфраструктуры стали появляться критические замечания, состоящие в следующем:

1) высокая доля государственного финансирования, при котором «партнерство» не является справедливым по своей основе, поскольку государство значительно больше вкладывает в общественные проекты и их цифровизацию, чем предприниматели и инвесторы. В долгосрочной перспективе предполагается увеличение расходов государственного бюджета, что уже сейчас негативно воспринимается многими британскими аналитиками;

2) сложность договорных отношений государства и бизнеса, поскольку в определенных перспективных направлениях цифровизации может сформироваться монополистическое положение одного разработчика или одной крупной фирмы по оказанию услуг [10. С. 137].

С учетом выявленных ошибок в 2021 году программа по инициативе частного финансирования в рамках цифровизации общественной инфраструктуры была доработана и стала включать в себя следующие новые аспекты:

1) обеспечение механизмов прозрачного взаимодействия государства и частного сектора. В качестве таких механизмов стали использоваться детальная отчетность и публично-правовой доступ к финансированию проектов цифровизации общественной инфраструктуры;

2) дополнительно было предложено и впоследствии внедрено правило, при котором государство является соучредителем проекта, имеет свою долю в капитале. Это было сделано для того, чтобы государственные структуры могли участвовать в управлении объектами общественной инфраструктуры;

3) апробация процессов проектного финансирования в сторону ускорения и упрощения, в том числе за счет цифровизации;

4) активное вовлечение государства в процесс принятия управленческих решений. В частности, стала распространяться практика, при которой в совет директоров компаний по линии ГЧП стали назначаться представители от государства.

Реализация программы по инициативе частного финансирования в рамках цифровизации общественной инфраструктуры позволила Великобритании сформировать существенный опыт по организации

государственно-частного партнерства в новых условиях диджитализации и развития новых информационных технологий. Британская модель предполагает контроль за исполнением обязательств со стороны государства в рамках ГЧП, а сообщество инвесторов выступает в качестве подрядчиков при исполнении обязательств в сфере цифровизации [15].

Необходимо отметить, что в Великобритании есть как удачные примеры ГЧП, так и неудачные проекты.

Выделим основные наиболее удачные проекты ГЧП в Великобритании, которые постепенно модернизируются с учетом цифровизации общественной инфраструктуры:

1) «Темзинский барьер». Его реализация была направлена на защиту Лондона от наводнений. В изначальном варианте устанавливались специальные датчики высоты, которые сообщали о критическом уровне воды и необходимости ее сброса для стабилизации положения. К работе были привлечены три крупные строительные компании: Костэйн Лтд, Тармак Лтд и Холландше Бетон Маатщапши. Помимо них, в рамках проекта использовались трудовые ресурсы еще более двадцати подрядных организаций, в том числе и цифровой направленности. Цифровизация датчиков безопасности позволила увеличить время эксплуатации барьера с изначально гарантийных 30 лет (до 2030 года) до 70 лет (до 2070 года). Цифровизация данного важнейшего объекта общественной инфраструктуры позволила повысить срок эксплуатации барьера, а сам проект признать успешным примером сотрудничества государства и частных инвесторов [9];

2) «Хитроу экспресс». Данный проект предусматривал строительство высокоскоростной магистрали, которая соединяет Лондон и аэропорт города – Хитроу. Изначально, 350 млн. фунт. стерлингов вложили в проект предприятия БАА и Бритиш Рэйлвейс, что позволило сделать общественный транспорт и трансфер в аэропорт по железнодорожной магистрали быстрым и комфортным. В рамках цифрового развития были использованы современные компоненты электронной техники в локомотивах скоростных поездов, а также новые технологические решения, позволяющие развивать поездам высокую скорость, не снижая риски и требования к безопасности пассажиров¹;

¹ Heathrow Express [Electronic resource]. URL: <https://web.archive.org/web/20180815045612>.

3) высокоскоростные автомобильные магистрали между крупными городами Англии. Данное направление с 2021 года переименовано в Хайвэй Англии. Проект ГЧП направлен на развитие дорожной инфраструктуры британского государства, а также обслуживание уже существующей сети автомобильных дорог, их расширение и увеличение скорости проезда, трафика. Часть затрат взяли на себя частные инвесторы, которые получили возможность получать часть прибыли при проезде на платных участках трассы. Цифровизация проекта позволила автоматически считывать камерами номера автомобилей и присылать оплату владельцам транспортных средств в автоматическом режиме. Установка камер на скоростных трассах позволяет быстро определить моменты аварийных ситуаций, превышений скорости, перехода людьми дороги в неполюженном месте, переход дороги дикими животными. Подобная практика ГЧП позволила получить дополнительные преференции частным инвесторам, а государству получить скоростные дороги, которые являются безопасными для водителей, пассажиров и пешеходов²;

4) ПФИ-госпитали. Данная модель ГЧП подразумевает строительство государственных медицинских учреждений с возможностью предоставления платных услуг населению и зарабатывании на этом со стороны частных инвесторов проекта. Определенная степень платности вызвала и продолжает вызывать споры в отношении успешности данного проекта, однако большинство экспертов склонны считать его скорее успешным, поскольку государство получило современные больницы, путь и с частично платными услугами. Критики называют в качестве негатива завышенные цены на услуги врачей и ущемление прав малоимущих граждан, которые фактически лишены высококлассной медицинской помощи в частично цифровом формате в подобных полу платных государственных учреждениях здравоохранения³;

5) электронное правительство (e-Government). Данное направление реализует в Великобритании с начала

2000-х годов, однако ощутимые результаты для населения оно получило после стремительной цифровизации оказания государственных услуг. Следует отметить, что система электронного правительства является одной из самых успешных в Европе, поскольку Великобритания является лидером в области цифровизации государственных сервисов. После выхода Британии из ЕС (брексит) снялись определенные ограничения наднациональных организаций, что позволило стране активнее развивать цифровой формат государственных услуг. Разработкой приложения цифрового оказания государственных услуг занимаются частные айти-компании страны, которые заинтересованы в развитии данных сервисов и получения оплаты за услуги со стороны государства. ГЧП в данном случае способствует взаимной выгоде государства и частных айти-компаний, а конечный выгодополучатель – рядовые британцы, которые могут получить часть государственных услуг в цифровом формате, без посещения государственных учреждений⁴.

Помимо удачных примеров, есть и не вполне успешные проекты, которые связаны не столько с цифровизацией, сколько с изначальными просчетами в формировании общественной инфраструктуры. Приведем некоторые примеры неудачных проектов ГЧП:

1) капитальный ремонт и газификация шотландских школ. Данный проект изначально реализовывался, когда геополитическая ситуация позволяла покупать относительно недорогой газ из России. Однако после введения санкций и прекращения поставок газа из РФ, данный проект был признан экономически не эффективным, поскольку сжиженный газ из США, альтернативный российскому газу, является дорогой покупкой. Второй момент касался качества ремонтных работ и отношения к ним подрядчиков. Совершенно странным образом была не взята в учет необходимость цифрового обновления школ, что привело к недовольству среди руководства школ и педагогов после итоговых обновлений. Многие учителя отмечали, что с ними не вели никакие консультации относительно их видения

² Public-Private Partnerships for Transport [Electronic resource]. URL: <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/transportation/public-private-partnerships-transport>.

³ Industrial Strategy: Building a Britain fit for the future [Electronic resource]. URL: <https://www.gov.uk/government/publications/industrial-strategy-building-a-britain-fit-for-the-future>.

⁴ Growing the Artificial Intelligence Industry in the UK [Electronic resource]. URL: <https://www.gov.uk/government/publications/growing-the-artificial-intelligence-industry-in-the-uk>.

школьного пространства, наполнения школ новым оборудованием, что привело к открытию школ, не отвечающим высоким требованиям современного диджитализированного общества третьего тысячелетия. Частные инвесторы фактически максимально сэкономили на ремонте, закупке качественного оборудования, что позволило отнести данный проект к неудачному формату ГЧП⁵;

2) «Корнуолльская» айти-разработка онлайн сервиса предоставления медицинских услуг врачами в нерабочее время. Изначально прекрасная идея о снижении недовольства граждан относительно длительности ожидания приема врача за счет приема в нерабочее время была непрофессионально апробирована в рамках деятельности частной британской айти-компании Серко. Проведенное расследование показало, что указанная компания изначально подтасовала результаты работы собственной программы записи к врачу, что привело к затягиванию сроков исполнения контракта из-за айти-просчетов программистов и невысокого уровня стабильности программы. Выяснилось, что компания Серко завысила показатели стабильности работы приложения записи к врачу, что привело к тому, что в процессе тестирования были выявлены факты завышения программных показателей. Данные местного расследования стало основой для парламентского расследования, по итогам которого контракт с Серко был расторгнут, а сама история получила широкую огласку в СМИ, испортив тем самым репутацию данной айти-компании⁶;

3) цифровизация деятельности полиции метрополитена Лондона. Уже в самом начале реализации счетной палатой Великобритании были отмечены завышения смет по цифровизации деятельности на несколько миллиардов фунтов стерлингов, что привело к замораживанию проекта и выходу из

него частных инвесторов. Данный проект показал, что изначально коррупционные подсчеты по цифровизации общественной инфраструктуры не позволяют реализовать полезный формат взаимодействия государства и бизнеса. Достаточно быстро стало очевидным, что данный проект является сомнительным для государства вложением с непонятными перспективами развития и цифровизации⁷.

Заключение

Развитие в европейских странах государственно-частного партнерства в условиях цифровизации общественной инфраструктуры идет с каждым годом.

Британский опыт государственно-частного партнерства в условиях цифровизации общественной инфраструктуры показал, что данное государство заинтересовано в инвестициях, поскольку при этом снижается нагрузка на государственный бюджет. Подобные инициативы со стороны бизнеса поддерживаются со стороны государства при условии софинансирования. Проектные, строительные и пуско-наладочные работы ложатся на частных подрядчиков, а государство контролирует соблюдение частным сектором законодательства и правил строительства. Вместе с тем, открытость подобных проектов позволяет выделить не только успешные среди них, но и неудачные, которые уже в процессе реализации показали низкую эффективность или откровенное завышение смет, особенно в сфере программирования и создания айти-продукции. Опыт Британии по формированию ГЧП ведет свой отсчет с 1970-х годов, поэтому его можно назвать существенным, применимым в других государствах мира, в том числе и в России.

Литература:

1. Арапова М.С. Зарубежный опыт развития умных городов // Молодой ученый. 2022. № 46.
2. Артемова П.В. Опыт зарубежных стран в осуществлении проектов государственно-частного партнерства // Проблемы экономики и юридической практики. 2018. № 1.

⁵ PPP Scottish Schools [Electronic resource]. URL: <https://www.earchi-tect.com/scotland/ppp-scottish-schools>.

⁶ Countries leading the Way in AI [Electronic resource]. URL: <https://www.futuresplatform.com/blog/5-countries-leading-way-ai-artificialintelligence-machine-learning>.

⁷ Public-Private Partnerships for Transport [Electronic resource]. URL: <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/transportation/public-private-partnerships-transport>.

3. Баихина Н.В. Зарубежный опыт финансирования развития транспорта и дорожного хозяйства // Образование. Наука. Научные кадры. 2019. № 4.
4. Борщевский Г.А. Государственно-частное партнерство: учебник и практикум для СПО. М., 2021.
5. Гришко А.С. Государственно-частное партнерство в Германии, Франции, Соединённом королевстве Великобритании с марта 2022 года // Научное сообщество студентов: междисциплинарные исследования: сборник статей по материалам CLI студенческой международной научно-практической конференции. Новосибирск: Сибирская академическая книга, 2022.
6. Егоров Е.В. Правовое регулирование государственно-частное партнерства в России и за рубежом // Государственное управление. Электронный вестник. 2018. № 68.
7. Еремина Н.В. Возможности и принципы использования цифровизации в диалоге общества и власти в Великобритании на примере деятельности администрации Большого Лондона // Управленческое консультирование. 2021. № 11.
8. Завьялова Е.Б., Сун Ли Ч., Шаманина Э.А. Роль государственно-частного партнерства в инфраструктурном развитии: сравнительный анализ российского, китайского и корейского опыта // Сегодня и завтра Российской экономики. 2019. № 95-96.
9. Защита Лондона от наводнений. Знаменитый Барьер Темзы. URL: <https://geoinfo.ru>.
10. Лосева А.В. Анализ деятельности государственно-частных партнерств за рубежом // Экономические науки. 2024. № 7.
11. Пиджуков А.А. Британский акцент: как в Лондоне развивают технологии умного города. URL: <https://telesputnik.ru>.
12. Плохих Ю.В. Зарубежный опыт развития общественной инфраструктуры с использованием государственно-частного партнерства // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2021. № 3.
13. Половян А.В. Развитие цифровой инфраструктуры с использованием механизма государственно-частного партнерства // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2021. № 1.
14. Рабаданова А.А. Обзор современного рынка ГЧП в зарубежных странах. URL: <https://ecsn.ru>.
15. Старикова Е.А. Применение механизма государственно-частного партнерства в сфере социально-ориентированных программ: зарубежный опыт. URL: <https://s-lib.com>.
16. Фадюшин И.С. Международный опыт развития ГЧП // Международный научно-исследовательский журнал. 2019. № 4.
17. Шаманина Э.А. Применение государственно-частного партнерства в отношении объектов здравоохранения в Великобритании. URL: <https://1economic.ru>.
18. Шелюбская Н.В. Развитие цифровой экономики Великобритании. URL: <https://mirec.mgimo.ru>.
19. Chen F. Public infrastructure and regional economic // Eurasian Union: Issues of International Relations. 2023. № 7.

THE BRITISH EXPERIENCE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF PUBLIC INFRASTRUCTURE

Introduction. The article is devoted to the study of the European experience of public-private partnership in the context of digitalization of public infrastructure. Using the example of Germany and the United Kingdom, the main areas of public-private partnership, achievements, and shortcomings in this area of cooperation are examined. The British experience of public-private partnership in the context of digitalization of public infrastructure has shown that this country is interested in investments, as this reduces the burden on the state budget. Such initiatives are supported by the government on the condition of co-financing. Design, construction, and commissioning work are carried out by private contractors, and the government monitors compliance with legislation and construction regulations by the private sector.

Materials and methods. The study used an information and analytical method.

Results of the study. The use of public funds together with private initiatives is particularly important in the context of digitalization, as it allows the population to receive new conditions for comfortable living. The main focus of digitalization of public infrastructure is on artificial intelligence systems, new information trends, and advanced technologies that combine human capabilities and information control and monitoring systems.

Discussion and conclusion. The UK's experience in establishing PPPs dates back to the 1970s, making it a significant and applicable model in other countries.

Arina B. Nozhnikova,
postgraduate student, Department of the
Economic Policy and Public-Private Partnerships,
MGIMO University, Moscow, Russia

Ключевые слова:

государственно-частное партнерство, инвестиции, Великобритания, цифровизация, общественная инфраструктура, модернизация, новые технологии, информатизация, эффективность.

Keywords:

public-private partnership, investment, the United Kingdom, digitalization, public infrastructure, modernization, new technologies, informatization, efficiency.

References:

1. Arapova M.S., 2022. Zarubezhnyy opyt razvitiya umnykh gorodov [Foreign experience in the development of smart cities]. *Molodoy uchenyy [Young scientist]*. № 46.
2. Artemova P.V., 2018. Opyt zarubezhnykh stran v osushchestvlenii proyektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva [The experience of foreign countries in the implementation of public-private partnership projects]. *Problemy ekonomiki i yuridicheskoy praktiki [Problems of economics and legal practice]*. № 1.
3. Balikhina N.V., 2019. Zarubezhnyy opyt finansirovaniya razvitiya transporta i dorozhnogo khozyaystva [Foreign experience in financing the development of transport and road facilities]. *Obrazovaniye. Nauka. Nauchnyye kadry [Education. Science. Scientific staff]*. № 4.
4. Borshchevsky G.A., 2021. Gosudarstvenno-chastnoye partnerstvo: uchebnyy i praktikum dlya [SPO Public-private partnership: textbook and workshop for vocational education]. Moscow.
5. Grishko A.S. Gosudarstvenno-chastnoye partnerstvo v Germanii. Frantsii. Soyedinennom korolevstve Velikobritanii s marta 2022 goda [Public-private partnership in Germany, France, the United Kingdom of Great Britain since March 2022]. *Nauchnoye soobshchestvo studentov: mezhdistsiplinarnyye issledovaniya: sbornik statey po materialam CLI studencheskoy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii [Scientific community of students: interdisciplinary research: a collection of articles based on the materials of the CLI student international scientific and practical conference]*. Novosibirsk.
6. Egorov E.V., 2018. Pravovoye regulirovaniye gosudarstvenno-chastnoye partnerstva v Rossii i za rubezhom [Legal regulation of public-private partnership in Russia and abroad]. *Gosudarstvennoye upravleniye. Elektronnyy vestnik [Public Administration. Electronic bulletin]*. № 68.
7. Eremina N.V., 2021. Vozmozhnosti i printsipy ispolzovaniya tsifrovizatsii v dialoge obshchestva i vlasti v Velikobritanii na primere deyatel'nosti administratsii Bol'shogo Londona [The possibilities and principles of using digitalization in the dialogue between society and government in the UK on the example of the activities of the Greater London Administration]. *Upravlencheskoye konsultirovaniye [Management Consulting]*. № 11.
8. Zavyalova E.B., Sun Li Ch., Shamanina E.A., 2019. Rol gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v infrastruktural'nom razviti: sravnitel'nyy analiz rossiyskogo, kitayskogo i koreyskogo opyta [The Role of Public-Private Partnership in Infrastructure Development: A Comparative Analysis of Russian, Chinese, and Korean Experience]. *Segodnya i zavtra Rossiyskoy ekonomiki [Today and Tomorrow of the Russian Economy]*. № 95-96.
9. Zashchita Londona ot navodneniy. Znamenityy Baryer Temzy [Protecting London from Floods. The Famous Thames Barrier]. URL: <https://geoinfo.ru>.
10. Loseva A.V., 2024. Analiz deyatel'nosti gosudarstvenno-chastnykh partnerstv za rubezhom [Analysis of the activities of public-private partnerships abroad]. *Ekonomicheskiye nauki [Economic Sciences]*. № 7.
11. Pidzhukov A.A. Britanskiy aktsent: kak v Londone razvivayut tekhnologii umnogo goroda [The British Accent: How Smart City Technologies Are Being Developed in London]. URL: <https://telesputnik.ru>.
12. Plokhikh Yu.V., 2021. Zarubezhnyy opyt razvitiya obshchestvennoy infrastruktury s ispolzovaniyem gosudarstvenno-chastnogo partnerstva [Foreign experience in the development of public infrastructure using public-private partnership]. *Vestnik Sibirskogo instituta biznesa i informatsionnykh tekhnologiy [Bulletin of the Siberian Institute of Business and Information Technologies]*. № 3.
13. Polovyany A.V., 2021. Razvitiye tsifrovoy infrastruktury s ispolzovaniyem mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnerstva [Development of digital infrastructure using the mechanism of public-private partnership]. *Bol'shaya Evraziya: razvitiye. bezopasnost. sotrudnichestvo [Great Eurasia: Development, Security, Cooperation]*. № 1.
14. Rabadanova A.A. Obzor sovremennogo rynka GChP v zarubezhnykh stranakh [Overview of the Modern PPP Market in Foreign Countries]. URL: <https://ecsn.ru>.
15. Starikova E.A. Primeneniye mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v sfere sotsialno-oriyentirovannykh programm: zarubezhnyy opyt [Application of the Public-Private Partnership Mechanism in Socially Oriented Programs: Foreign Experience]. URL: <https://s-lib.com>.

16. Fadyushin I.S., 2019. Mezhdunarodnyy opyt razvitiya GChP [International Experience in the Development of PPP]. *Mezhdunarodnyy nauchno-issledovatel'skiy zhurnal [International Research Journal]*. № 4.
17. Shamanina E.A. Primeneniye gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v otnoshenii ob'yektov zdravookhraneniya v Velikobritanii [Application of Public-Private Partnership in Healthcare Facilities in the UK]. URL: <https://1economic.ru>.
18. Shelyubskaya N.V. Razvitiye tsifrovoy ekonomiki Velikobritanii [The Development of the UK Digital Economy]. URL: <https://mirec.mgimo.ru>.
19. Chen F., 2023. Public infrastructure and regional economic. *Eurasian Union: Issues of International Relations*. № 7.