

## МОДЕРНИЗАЦИЯ СЕВЕРОАМЕРИКАНСКОЙ ЗОНЫ СВОБОДНОЙ ТОРГОВЛИ: НАПРАВЛЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

Галина Костюнина\*

DOI 10.24833/2073-8420-2026-1-78-118-129



***Введение.** В статье исследуются вопросы модернизации Североамериканской зоны свободной торговли. С середины 1990-х гг. НАФТА стала самой крупной зоной свободной торговли в мире, которая охватила широкие сферы экономического взаимодействия между участвующими странами, в том числе ранее не подпадавшие под рамки зоны свободной торговли. Несмотря на получаемые экономические преимущества, страны под нажимом американской администрации заключили новое торговое соглашение ЮСМКА. Автором проведен сравнительный анализ основных статей соглашений НАФТА и ЮСМКА, а также подведены результаты 25-летнего функционирования НАФТА и 5-летнего функционирования ЮСМКА.*

***Материалы и методы.** При написании статьи использованы аналитические методы обработки статистической информации, представленной в базе данных Всемирной торговой организации (ВТО), Всемирного банка, ЮНКТАД и Международного торгового центра. При проведении системного анализа также применены методы обобщения, синтеза, сравнения.*

***Результаты исследования.** Проведено исследование по выявлению влияния членства в интеграционном объединении на динамику общерегионального и национальных ВВП, среднедушевых доходов стран-партнеров. С использованием графического материала проанализирована динамика совокупного и взаимного экспорта, определено влияние углубления интеграционного взаимодействия на приток ПИИ в североамериканскую экономику. Проведенный анализ позволил сделать выводы о преимуществах и сохраняющихся проблемах в североамериканском интеграционном процессе.*

---

\* **Костюнина Галина Михайловна**, доктор экономических наук, профессор, старший научный сотрудник кафедры МЭО и ВЭС им. Н.Н. Ливенцева МГИМО МИД России, Москва, Россия  
e-mail: g.kostyunina@my.mgimo.ru  
ORCID ID: 0000-0001-7127-8825

**Обсуждение и заключение.** Основные выводы, полученные автором в рамках проведенного исследования: (1) Если в основу соглашения НАФТА были положены стратегические факторы, то в основу соглашения ЮСМКА – экономические факторы, главный из которых – устранение дефицита американского баланса торговли с Канадой и Мексикой; (2) Оценка результатов функционирования НАФТА и ЮСМКА показала, что углубление интеграционной взаимозависимости позитивно сказалось на динамике внешней торговли, повышении инвестиционной привлекательности и увеличении объемов привлекаемых ПИИ во всех странах-партнерах, а также на умеренном росте национальных ВВП и среднедушевых доходов, росте занятости в отдельных отраслях экономик; (3) В ЮСМКА сохраняется немало вызовов, включая ограничения во взаимной торговле некоторыми товарами, нелегальную миграцию мексиканцев в США. Так, наиболее негативное влияние оказывают ограничения в торговле автомобилями, что сказывается на снижении конкурентоспособности автомобильной продукции, сокращении объемов производства и экспорта, а также на росте уровня безработицы в американском и мексиканском автомобилестроении. В конечном итоге это совместно с другими вызовами замедляет динамику экономического роста стран.

## Введение

Североамериканская экономическая интеграция прошла три этапа эволюции. Начало первому этапу интеграционных процессов положило соглашение о Канадо-американской зоне свободной торговли, КУСФТА (Canada-USA Free Trade Agreement, CUSFTA), подписанное в 1988 г. и вступившее в силу с 1989 г.

Одновременно со вступлением в силу КУСФТА в 1989 г. стартовал переговорный процесс с Мексикой. В итоге в 1992 г. три страны подписали Североамериканское соглашение о свободной торговле, НАФТА (North American Free Trade Agreement, NAFTA). Его вступление в силу с января 1994 г. стало вторым этапом развития интеграционных процессов в рассматриваемом регионе. Также были подписаны соглашения о сотрудничестве в сферах труда и экологии, по автомобилям, сельскому хозяйству, текстилю и одежде.

В 2018 году подписано новое Соглашение между США, Мексикой и Канадой, ЮСМКА (USA-Mexico-Canada Agreement, USMCA), которое вступило в силу в 2020 г.

и положило начало третьему этапу развития североамериканской экономической интеграции.

Вопросы формирования и оценки деятельности НАФТА, анализа положений ЮСМКА получили должное внимание в зарубежной и российской специальной литературе. Можно выделить таких авторов, как Дж. Шотт<sup>1</sup> и Г. Хафбауэр<sup>2</sup>, Е.Г. Комкова<sup>3</sup> [1] и Яковлев П.П. [3]. По мнению Шотта, «ЮСМКА – первое соглашение США за последнее время, направленное на укрепление, а не на разрушение торговых барьеров» [6. С. 5].

В предлагаемом исследовании основной акцент сделан на анализе основных положений соглашения ЮСМКА в разрезе исторической эволюции североамериканской интеграции, на их отличии от НАФТА и результатах функционирования.

## Исследование

### *Соглашение НАФТА: экономические достижения и вызовы*

Американская стратегия в рамках НАФТА нацелена на объединение сравнительных преимуществ трёх стран: американских

<sup>1</sup> См.: Schott J., Fickling M., Lat T. 2010. NAFTA and Climate Change. PIIE, Washington, 212 p.

<sup>2</sup> См.: Hufbauer G., Cimino C., Moran T. 2014. NAFTA at 20: Misleading Charges and Positive Achievements. PIIE, WP #14-13. Washington. 22 p.

<sup>3</sup> См.: Комкова Е.Г. 20 лет НАФТА // Мировая экономика и международные отношения. 2015. №7. С. 41-52.

высоких технологий и инвестиций, канадских инвестиций и природных ресурсов, мексиканской дешёвой рабочей силы и природных ресурсов.

Главная цель НАФТА – формирование зоны свободной торговли в течение 10 лет; содействие росту благосостояния населения; стимулирование взаимной торговли и инвестиций. НАФТА стала функционировать с 1 января 2008 г. на основе устранения таможенных пошлин в торговле промышленной и аграрной продукцией (за исключением вывоза молочных продуктов, яиц и птицы из США в Канаду). Либерализованы нетарифные ограничения, включая импортные и экспортные ограничения, таможенные сборы и экспортные налоги.

Либерализация торговли услугами, в том числе финансовыми, проводилась на основе национального режима, режима наибольшего благоприятствования и обязательства местного присутствия. Каждая из трёх стран обязалась не принимать меры, которые не соответствуют установленным нормам. Исключения охватили американские морские перевозки, бурение нефтегазовых скважин в Мексике, кинопроизводство и издательское дело в Канаде.

Инвестиционная либерализация была проведена, прежде всего в Мексике, в том числе на основе национального режима (с исключениями для мексиканской энергетики).

Впервые в мире в соглашение о ЗСТ включен раздел о защите прав интеллектуальной собственности на основе национального режима, обязательств партнеров по защите

патентов, товарных знаков, коммерческой тайны, авторских прав.

Еще одна важная черта НАФТА – создание механизма разрешения споров, в основу которого положена система арбитража. Предусматривались первоначальные консультации спорящих сторон, передача спорного вопроса для рассмотрения в Торговую комиссию НАФТА или в арбитраж.

В целом, широкий охват экономического взаимодействия в рамках зоны свободной торговли между США, Канадой и Мексикой получил название «модели НАФТА», которая стала активно применяться в мировой интеграционной практике, особенно в Латинской Америке.

Каковы *основные достижения НАФТА* за 25 лет функционирования?

За 1994-2019 гг. благодаря торговой и инвестиционной либерализации в Северной Америке создан ёмкий внутренний рынок с количеством потребителей в 512,3 млн чел. и совокупным ВВП в 26,0 трлн долл. (2019 г.).

Одно из главных преимуществ НАФТА состоит в формировании самой крупной в мире зоны свободной торговли, совокупный ВВП которой равен 1/3 мирового ВВП; как следствие этого – повысилось благосостояние населения благодаря росту ВВП в 2,96 раза за 1994-2019 гг. (см. табл.1). По американским оценкам, соглашение стимулировало повышение ВВП США на несколько миллиардов долларов дополнительного роста в среднем ежегодно [4]. Сократился отрыв мексиканского ВВП от американского показателя, а по среднему душевому доходу, напротив, отрыв увеличился.

Таблица 1.

**ВВП по ППС и ВВП на душу населения по ППС стран НАФТА в 1994 и 2019 гг., млрд долл., долл.**

Годы	ВВП по ППС в тек. ценах, млрд долл.		ВВП на душу населения по ППС, долл.	
	1994	2019	1994	2019
США	7 290	21 500	27 694,9	65 228,0
Канада	656	1 900	22 632,8	50 499,0
Мексика	845	2 640	9 466,3	20 964,3
НАФТА	8 791	26 040	19 931,3	45 563,7

Источник. Подсчитано на основе данных World Bank Data. URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Зона свободной торговли стимулировала рост совокупного экспорта стран НАФТА в 3,45 раза, а совокупного импорта – в 3,78 раза. Торговый баланс складывался с отрицательным сальдо (см. табл. 2). Если

для Канады и Мексики дефицит торгового баланса взаимной торговли невелик, то для США он в 142 раза больше мексиканского и в 65 раз больше канадского.

Таблица 2.

## Торговля стран НАФТА в 1994 и 2019 гг., млрд долл.

Страны	США		Канада		Мексика		НАФТА	
	1994	2019	1994	2019	1994	2019	1994	2019
экспорт	512,6	1 643,2	165,4	448,8	60,9	460,6	738,9	2 552,8
импорт	689,2	2 567,4	155,1	463,0	82,0	467,1	926,3	3 497,5
торговый баланс	-177,2	-924,2	+10,3	-14,2	-21,1	-6,5	-187,4	-944,7

Источник. *Merchandise Total Trade and Share Annual*. URL: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.TradeMerchTotal>

Практически полная либерализация взаимной торговли содействовала повышению ее доли с 41,4% в 1994 г. до 50,0% в 2019 г. В рамках НАФТА осуществляется 83,8% торговли Канады, 77,7% Мексики и 33,4% торговли США.

Свобода инвестиций стимулировала рост инвестиционной привлекательности североамериканской экономики. Совокупные ПИИ в экономику стран НАФТА возросли с 836,0 млрд долл. до 1 233,0 млрд долл. за 1994-2019 гг., т.е. в 1,5 раза<sup>4</sup>.

В США прямые инвестиции Канады возросли в 12 раз, а Мексики – в 10,4 раза. Американские ПИИ в Канаде увеличились в 5,4 раза, а в Мексике – в 5,9 раза<sup>5</sup>. Как видно, наиболее динамично росли канадские и американские инвестиции в экономику Мексики (на долю партнеров по НАФТА приходится ½ всех ПИИ, вкладываемых в мексиканскую экономику), что связано с закрытостью мексиканской экономики на начало 1990-х гг. и дерегулированием экономики. Влияние членства в НАФТА на потоки прямых инвестиций в американскую и канадскую экономику меньше (с учётом их открытости на дату подписания соглашения).

Формирование ЗСТ в Северной Америке содействовало активизации участия стран в региональных цепочках поставок, что стало возможным благодаря динамичному притоку ПИИ в инфраструктуру и основные сферы производства, как электромобили, полупроводники, новые технологии.

Реализация норм НАФТА стимулировала повышение занятости, хотя это неоднозначный вывод. Подсчитано, что ежегодно в рамках соглашения создавалось примерно 200 тыс. рабочих мест, которые приносили

прибыль на 15-20% больше, чем потерянные места [4]. За 20 лет Штаты потеряли 600 тыс. рабочих мест, прежде всего, в автомобилестроении, тогда как занятость в мексиканском автомобилестроении выросла в 2,5 раза до 550 тыс. чел. [6. С.3].

Помимо получения преимуществ от участия в ЗСТ страны-партнеры столкнулись с рядом вызовов. Основные из их числа: (1) сохранение разрыва в уровнях экономического развития, неудача с интеграцией мексиканской экономики в более развитые экономики США и Канады; (2) сохранение асимметрии экономической взаимозависимости между США и Канадой, между США и Мексикой, с одной стороны, и между Канадой и Мексикой, с другой; (3) сохранение высоких объемов миграции населения Мексики в США: количество нелегальных мигрантов из Мексики в США увеличилось с 2,9 млн чел. в 1995 г. до 4,3 млн чел. в 2019 г. [7. С.2]; (4) пострадали малые и средние компании Канады и Мексики, не выдержавшие конкуренции с американскими крупными компаниями-производителями. В целом, соотношение преимуществ и вызовов от интеграционных процессов в НАФТА оценивается для партнеров как 10:1 [2. С. 235].

#### Отличительные особенности соглашения ЮСМКА

Инициатором пересмотра НАФТА стал президент Д. Трамп, который назвал НАФТА худшим в истории США соглашением и подчеркнул, что «лучше справедливая торговля, а не свободная торговля»<sup>6</sup>.

В основу нового соглашения ЮСМКА положена экономическая цель – сократить дефицит торгового баланса США с Канадой и Мексикой, а также поддержать

<sup>4</sup> Foreign direct investment: Inward and outward flows and stock, annual. 2025. URL: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.FdiFlowsStock>

<sup>5</sup> FDI from NAFTA into USA. 2025. URL: <https://www.statista.com/statistics/664669/foreign-direct-investment-from-nafta-into-us/>

<sup>6</sup> Donald Trump 60-minutes NAFTA. Hollywood Reporter. 2017. URL: <https://www.hollywoodreporter.com/news/politics-news/donald-trump-60-minutes-nafta-827389/>

американское автомобилестроение, в частности, вернуть автомобилестроительные заводы из Мексики в США. Оно подписано в 2018 г. и вступило в силу с июля 2020 года.

Если НАФТА соответствовало нормам соглашений о свободной торговле, то ЮСМКА ужесточило отдельные нормы регулирования взаимных экономических связей и получило прозвище «НАФТА 0,7» [12. С. 2].

*Положения ЮСМКА, которые практически полностью сохранили нормы НАФТА*

В торговле товарами гарантирован преференциальный доступ на региональные рынки для производителей, беспощинный ввоз в отношении нескольких тысяч товарных позиций. Разрешено вводить пошлины по соображениям национальной безопасности (США вводили в отношении импорта алюминия и стали<sup>7</sup>).

Регулирование торговли услугами осуществляется на основе национального режима и режима наибольшего благоприятствования. Основное отличие ЮСМКА от НАФТА связано с введением запрета на трансграничные перевозки грузовиков дальнего следования из Мексики в США.

Во взаимных инвестициях гарантирован национальный режим и минимальные стандарты для многих категорий инвесторов. Движение взаимных инвестиций либерализовано за исключением канадской сферы культуры.

Также сохранился механизм разрешения споров между государствами и регулирование временного въезда предпринимателей с сохранением возможности для США ограничивать такой въезд.

*Нормы ЮСМКА, отличающиеся от НАФТА*

Ужесточены правила страны происхождения товаров на основе повышения лимита доли добавленной стоимости в конечной продукции с 7% до 10% с исключением для текстиля и одежды.

Ужесточены правила торговли автомобилями. Беспощинный ввоз разрешен при соблюдении критериев: (1) доля регионального производства повышена с 62,5% до 70%; (2) не менее 40% автомобилей должны быть произведены рабочими, которые получают не менее 16 долл. в час. (для противодействия переносу сборочных про-

изводств на территорию Мексики с более дешевой рабочей силой); (3) не менее 70% стали, закупаемой автосборочными предприятиями, должно быть произведено в регионе, плюс практически вся сталь должна быть полностью переработана в Северной Америке [13. С. 2]. В целом, данные нормы ЮСМКА призваны содействовать активизации региональных цепочек поставок, а также частичному переносу производств из Китая в Мексику. Т.е. данное соглашение несколько увеличило объем стимулов для производства в рамках региональных цепочек поставок в сфере автомобилестроения и электроники.

Расширен доступ американских производителей на канадский рынок сельскохозяйственной продукции благодаря повышению тарифных квот на американский экспорт сыра, молока, сгущенного молока, сухого обезжиренного молока, йогурта, а также отмене пошлин на поставки маргарина и молочной сыворотки из США. По оценкам экспертов, американским фермерам гарантировано 3,59% канадского рынка молочной продукции, что соответствует 600 млн долларов. [8. С. 7].

Сохранены таможенные пошлины в отношении ввоза в США стали и алюминия из Канады и Мексики.

Увеличен срок защиты прав интеллектуальной собственности: для авторских прав до 70+ лет, публикаций – до 75+ лет (в НАФТА было до 50+ лет); промышленных образцов – до 15 лет.

Увеличен срок защиты патентов на фармацевтическую продукцию. В частности, незапатентованные лекарственные средства, полученные на основе данных, что и запатентованные препараты, могут продаваться на американском рынке через 12 лет после появления оригинальных препаратов. Правда, Канада и Мексика не обязаны соблюдать этот срок.

В сфере трудовых отношений ужесточены трудовые нормы в Мексике; запрещено оспаривание Мексикой законодательства штатов США о запрете обязательного членства в профсоюзах; создана американо-мексиканская комиссия по рассмотрению обращений о нарушении странами права на свободу ассоциаций и проведение в компаниях коллективных переговоров;

<sup>7</sup> В феврале 2025 г. их размер равнялся 25%, а с июня 2025 г. – 50%. В американском импорте стали Канада занимает 1-е, а Мексика – 3-е место.

под механизм разрешения споров попали нормы мексиканского трудового законодательства.

Ужесточены правила экологического законодательства в Мексике на основе запрета субсидий на вылов вредных рыб; обязательств по поддержке должного качества воздуха; по сокращению объемов морского мусора.

Ограничены нормы урегулирования споров между инвестором и принимающим государством, которые действует только между США и Мексикой в отношении инфраструктурных проектов в энергетике, телекоммуникациях, транспорте и др. Споры против США и против Мексики в секторах, не относящихся к инфраструктурным проектам, охватывают лишь присуждение компенсации за нарушение инвестиционных режимов и национализацию иностранной собственности.

Госзакупки регулируются только между США и Мексикой на основе ограничений доступа мексиканских компаний на американский рынок и американских компаний на мексиканский рынок. В НАФТА разрешался т.н. двусторонний доступ к госзакупкам, который был отменен из-за политики Д. Трампа «Покупай американское».

Если одна из участвующих стран будет вести переговоры о подписании соглашения о свободной торговле с нерыночной экономикой (напр., Китай), то она обязана согласовать текст соглашения с партнерами по ЮСМКА. Предусмотрено продление соглашения ЮСМКА каждые 16 лет с периодическими пересмотрами (первый намечен на 2026 г.).

*Разделы ЮСМКА, отсутствующие в соглашении НАФТА*

В цифровой торговле установлен запрет на взимание пошлин и иных ограничений в отношении цифровых продуктов, как программное обеспечение, видео, электронные книги и др.; упрощены цифровые сделки на основе электронных подписей и трансграничной передачи информации.

Содействие участию малых и средних предприятий в торговле и инвестициях осуществляется на основе разработки инструментов для обмена информацией, упрощения торговых правил, защиты прав интеллектуальной собственности.

В целом, ЮСМКА не может рассматриваться, да и не называется соглашением о «свободной торговле». Соглашение модернизирует положения НАФТА, но в большинстве сфер «модернизированные» положения лишь подтверждают обязательства, которые Канада и Мексика выполняют в рамках соглашения о Транстихоокеанском партнерстве<sup>8</sup> [15. С. 8].

*Экономические результаты 5-летнего функционирования ЮСМКА*

Главный промежуточный результат – углубление экономической взаимозависимости между США, Канадой и Мексикой. За 2020-2024 гг. совокупный экспорт стран-членов увеличился в 1,46 раза, взаимный экспорт – в 1,5 раза. Благодаря более динамичным темпам роста доля взаимного экспорта в ЮСМКА увеличилась с 49,2% до 50,6% (см.: табл. 3).

Таблица 3.

Экспорт стран ЮСМКА в 2020-2024 гг., млрд долл. и %.

Годы	2020	2021	2022	2023	2024
Совокупный экспорт	2 231,8	2 752,7	3 239,2	3 181,3	3 252,7
Взаимный экспорт	1 098,8	1 369,9	1 614,6	1 616,2	1 645,9
Экспорт США в ЮСМКА	466,9	584,2	679,4	676,1	682,5
Экспорт Мексики в ЮСМКА	341,6	399,1	467,7	492,6	521,9
Экспорт Канады в ЮСМКА	290,3	386,6	467,5	447,5	441,4
Доля взаимного экспорта, %	49,2	49,8	49,8	50,8	50,6

Источник. Подсчитано на основе данных Trade Statistics for International Business Development. ITC. URL: [https://www.trademap.org/Country\\_SelProduct\\_Country\\_TS.aspx?nvpm=](https://www.trademap.org/Country_SelProduct_Country_TS.aspx?nvpm=)

<sup>8</sup> Всеобъемлющее и прогрессивное соглашение о Транстихоокеанском партнерстве подписано 12 странами АТР в 2016 г. После выхода США частично измененное соглашение в силе с 30 декабря 2018 г. С 2024 г. присоединилась Великобритания.

Сохраняется асимметричность между странами в торговле: если на Канаду и Мексику в совокупности приходится 33,1% американского экспорта, то роль ЮСМКА намного выше в канадском экспорте – 77,5% и в мексиканском экспорте – 84,3%. С 2020 г. Мексика и Канада стали главными партнерами США, объем торговли с которыми на 44% превысил объем торговли товарами с Китаем [6].

Следующий результат – не только сохранился, но и вырос дефицит американского баланса торговли с партнерами по ЮСМКА. Сальдо положительное и равно +136 млрд долл. в 2024 г. Если положительное сальдо взаимного товарооборота возросло для Мексики и Канады, то для США, напротив, увеличился дефицит торгового баланса, что свидетельствует о невыполнении главной цели соглашения.

Решить эту проблему достаточно сложно с учетом сложившейся товарной структуры взаимной торговли. Американский рынок зависит от поставок из Канады топлива (до 50% всего импорта топлива), средств транспорта, металлов, продукции древесины (до 40% импорта древесины). Мексика поставляет в США в основном средства транспорта, фрукты и овощи, гипс и известь (70% американского импорта гипса и извести) [5], электронику и машины, подавляющая часть которых производится на американских или зарубежных предприятиях, расположенных на мексиканской территории.

Еще один эффект ЮСМКА – увеличение объемов вложенных ПИИ как извне, так и во взаимных рамках. За 2020-2024 гг. объем привлеченных ПИИ в североамериканскую экономику возрос в 2,58 раза (см. рис.1).

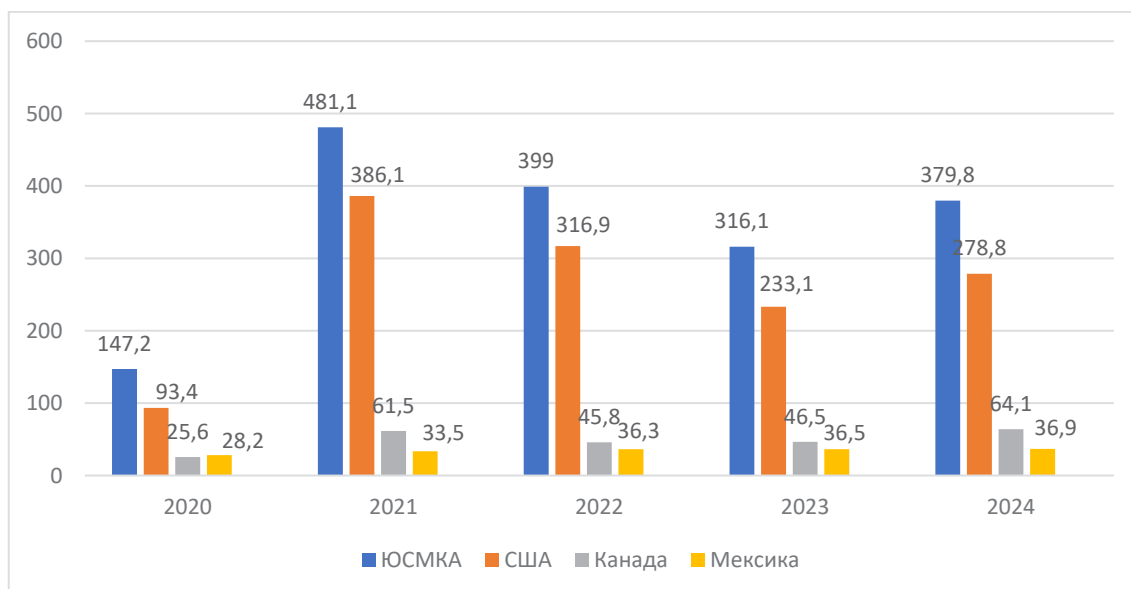


Рис.1. Прямые иностранные инвестиции, вложенные в экономику стран ЮСМКА в 2020-2024 гг., млрд долл.

Источник. Подсчитано по UNCTADStat. URL: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.FdiFlowsStock>

Как видно, наиболее динамично выросли ПИИ в американскую экономику, менее динамично – в мексиканскую. Партнеры отличаются высокой инвестиционной взаимозависимостью. Так, например, доля США и Канады в ПИИ, вложенных в мексиканскую экономику, составляет 44,8% и 8,7% соответственно. В совокупных ПИИ, привлеченных в канадскую экономику, на США приходится 46% и на Мексику – 2%.

Преимуществом членства в ЮСМКА можно считать и умеренный рост совокупного и национальных ВВП (хотя трудно оценить вклад мер рассматриваемого соглашения). За 2020-2024 гг. совокупный ВВП по ППС стран ЮСМКА вырос в 1,37 раза, среднедушевой ВВП ЮСМКА – в 1,34 раза (Таблица 5).

Таблица 5.

**ВВП и ВВП на душу населения по ППС в тек. ценах в странах ЮСМКА в 2020 и 2024 гг., млрд долл. и долл.**

Страна	ВВП по ППС в тек. ценах, млрд долл.		ВВП на душу населения по ППС, долл.	
	2020	2024	2020	2024
США	21 400	29 200	64 401,5	85 809,9
Канада	1 850	2 700	48 590,7	65 463,1
Мексика	2 450	3 360	19 354,1	25 688,1
ЮСМКА	25 700	35 260	44 115,4	58 987,0

Источник. Подсчитано на основе данных World Bank Statistics. URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Среднегодовые темпы прироста ВВП за 2020-2024 гг. составили в США 2,42%, Канаде – 1,62% и Мексике – 1,22%<sup>9</sup>. Т.е. мексиканская экономика получила наименьшие преимущества по экономическому росту.

В 2020-2024 гг. росла занятость в странах ЮСМКА благодаря динамике совокупной и взаимной торговли, потоков ПИИ. По оценкам, соглашение содействовало созданию 9,5 млн рабочих мест во всех трех государствах [6]. Важным результатом стал рост минимальной заработной платы в Мексике. Если в рамках НАФТА уровень оплаты труда в Мексике практически не вырос, то в ЮСМКА ее минимальный уровень увеличился с 4,4 долл. в день до 13 долл. в день за 2019-2024 гг. [10]. Приведенные данные подтверждают выводы экспертов, что положения ЮСМКА в сфере трудовых отношений могут привести к небольшому росту заработной платы в компаниях, которые ведут торговлю с США, но с ограниченным влиянием на общую заработную плату в Мексике [14. С. 64].

Помимо позитивного экономического эффекта страны ЮСМКА сталкиваются с немалыми вызовами. Один из главных – ограничение торговли автомобилями, что негативно сказывается на повышении производственных издержек, росте цен, снижении конкурентоспособности, а значит, и снижении объемов производства и экспорта автомобилей в страны-партнеры. Так, за 2020-2024 гг. мексиканский экспорт в страны НАФТА по товарной группе 8702 «автомобили

для перевозки не менее 10 человек, включая водителя» сократился в 5,5 раз. Американский экспорт группы 8702 сокращался в течение 2020-2022 гг. с 764,9 млн долл. до 526,6 млн долл., но затем вырос до 897,1 млн долл. в 2024 г. В целом, взаимный экспорт товаров рассматриваемой товарной группы в рамках ЮСМКА вырос в 1,4 раза, а импорт из неучаствующих государств – в 1,6 раза<sup>10</sup>. Более динамичный импорт из неучаствующих государств негативно отражается на объемах вкладываемых инвестиций и уровне занятости в автомобилестроении США и Мексики. По оценкам американской Комиссии по международной торговле, положения ЮСМКА, особенно в сфере автомобилестроения, приведут к снижению экономического роста в США на 0,12% [11].

Между странами-партнерами сохраняются противоречия. Так, США требуют от Мексики снять запрет на ввоз американской генетически модифицированной кукурузы и ряда других аграрных товаров, содержащих глифосаты. США стремятся расширить свой аграрный экспорт на канадский рынок, хотя частично добились этого в рамках ЮСМКА [9].

За 2020-2024 гг. выросло количество легально проживающих в США мексиканцев на 5% до 38,99 млн чел., что составляет 57% испаноязычных мигрантов. Несколько увеличилось и число нелегальных мигрантов, хотя по темпам прироста Мексика существенно уступает другим этническим группам.

<sup>9</sup> World Bank Data. URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

<sup>10</sup> Bilateral trade between Mexico and North American Free Trade Agreement (NAFTA).

Trade Map. ITC. URL: [https://www.trademap.org/\(X\(1\)S\(tmjns=was3 mtexv 550y 2sdf5\)\)/Bilateral\\_TS.aspx?nvpm=1](https://www.trademap.org/(X(1)S(tmjns=was3 mtexv 550y 2sdf5))/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1)



**Рис.2. Динамика количества нелегальных мигрантов в США в 1995-2023 гг., млн чел.**

Источник. Составлено на основе: Passel J., Krogstad J. 2025. U.S. Unauthorized Immigrant Population Reached a Record 14 million in 2023. URL: <https://www.pewresearch.org/race-and-ethnicity/2025/08/21/u-s-unauthorized-immigrant-population-reached-a-record-14-million-in-2023/>

Как видно из рисунка 2, по итогам 2023 года Мексика остается основным хабом нелегальной миграции в США, хотя доля ее граждан в общем количестве мигрантов снизилась с 47% до 30%.

Таким образом, промежуточные результаты 5-летнего функционирования ЮСМКА принесли такие преимущества странам, как: рост совокупной и взаимной торговли с более динамичным ростом для Мексики; повышение доли взаимного экспорта до 50%, т.е. усиление экономической взаимозависимости; рост притока ПИИ с более быстрыми темпами роста в американскую экономику; рост регионального и национальных ВВП с большим эффектом для США; повышение занятости; рост минимальной заработной платы в Мексике.

В целом, по американским оценкам, протекционистские меры, такие как ограничения на торговлю автомобилями и инвестиции, контракты на госзакупки и текстиль будут сдерживать экономический рост в странах-партнерах [16]. Изменения в соглашении ЮСМКА серьезно ослабят обязательства стран по ранее подписанному соглашению НАФТА, которые послужили созданию общей североамериканской экономики [8. С. 5].

### Заключение

ЮСМКА по праву расценивается модернизированным вариантом соглашения

НАФТА, основные отличия которого состоят во введении ограничений на производство и торговлю автомобилями, инвестиции, деятельности государственных предприятий, в развитии цифровой торговли, ужесточении мексиканских экологических и трудовых норм.

Соглашение ЮСМКА представляет собой формат де-факто торгового соглашения между странами Северной Америки. Можно выделить только одну сферу взаимной торговли, которая получила большую открытость благодаря подписанию ЮСМКА, это – расширение аграрного экспорта США в Канаду и получение американскими фермерами определенных экономических преимуществ.

Ужесточение протекционизма во взаимной торговле автомобилями, инвестициях, контракты на госзакупки и текстиль станут препятствием на пути экономического роста в странах-партнерах.

В целом, три страны сформировали общую североамериканскую экономику со свободным перемещением товаров, услуг и инвестиций, с высоким уровнем экономической взаимозависимости и взаимодополняемости благодаря преимуществам от участия в экономической интеграции (при сохранении немалых вызовов).

### Литература:

1. Комкова Е.С. ЮСМКА вместо НАФТА // *Мировая экономика и международные отношения*. 2019. Т. 63. № 4. С. 50-58. DOI: 10.20542/0131-2227-2019-63-4-50-58.
2. Костюнина Г.М. Североамериканская интеграция: 20 лет спустя // *Вестник МГИМО-Университета*. 2015. № 2. С. 231-240. DOI: 10.24833/2071-8160-2015-2-41-152-162.
3. Яковлев П.П. От НАФТА к ЮСМКА: реформа североамериканской интеграции // *Российский внешнеэкономический вестник*. 2019. № 1. С. 75–87. DOI: 10.24412.2072-8042-2019-00017.
4. Chatzky A., McBride J., Sergie M. NAFTA and the USMCA: Weighing the Impact of North American Trade. CFR. Washington DC. 2020. URL: <https://www.cfr.org>.
5. Contreras J., Lovely M. Which imports from Canada and Mexico would be hit the hardest by Trump's tariffs? PIIE, Washington DC. 2025. URL: <https://www.piie.com>.
6. Dattani T, Mohankumar M. USMCA - A Three-Year Retrospective and its impact. 2023. URL: <https://www.aranca.com>.
7. Gonzalez-Barrera A., Krogstad M. What we know about illegal immigration from Mexico. 2019. URL: <https://www.pewresearch.org>.
8. Hufbauer G., Gliberman S. United States–Mexico–Canada Agreement: Overview and Outlook. PIIE, Washington DC. 2018. URL: <https://www.piie.com>.
9. Hufbauer G., Shott J. North American leaders make little progress on the hard issues. PIIE. Washington DC. 2023. URL: <https://www.piie.com>.
10. Incremento a los Salarios Minimos para 2024. Gobierno de Mexico. Mexico. 2023. URL: <https://www.gob.mx>.
11. Lovely M., Schott J. The USMCA: New, Modestly Improved, but Still Costly. PIIE, Washington DC. 2019. URL: <https://www.piie.com>.
12. McKibbin W., Marcus N. Trump's threatened Tariffs Projected to Damage Economies of US, Canada, Mexico and China. PIIE, Washington DC. 2025. URL: <https://www.piie.com>.
13. Meltzer J., Wayne E., Bitar D. USMCA at 3: Reflecting on Impact and Charting the Future. Brookings. Washington DC. 2023. URL: <https://www.brookings.edu>.
14. Levy S., Fentanes O. NAFTA-USMCA and wages in Mexico / USMCA Forward 2022. Building a More Competitive, inclusive, and Sustainable North American Economy / Ed. by Meltzer J., Coulibaly B. Brookings. Washington DC. 2022. URL: <https://www.brookings.edu>.
15. Schott J. For Mexico, Canada, and the United States, a Step Backwards on Trade and Investment. PIIE, Washington DC. 2018. URL: <https://www.piie.com>.
16. Schott J. Five Flaws in the USMCA. PIIE, Washington DC. 2021. URL: <https://www.piie.com>.

## MODERNIZATION OF NORTH AMERICAN FREE TRADE AREA: HISTORY, DIRECTIONS AND RESULTS

**Introduction.** *The article examines the modernization of the North American free trade area. Since the mid-1990s, NAFTA has become the largest free trade area in the world, covering wide areas of economic cooperation between the participating countries, including those that had not previously been covered by a free trade area. Despite the economic advantages obtained under NAFTA the countries under pressure from the American administration concluded a new USMCA agreement. The author has conducted a comparative analysis of the main articles of the NAFTA and USMCA agreements, and summarized the results of the 25-year operation of NAFTA and the 5-year operation of USMCA.*

**Materials and methods.** *The author uses analytical methods of processing statistical information as well as methods of generalization, synthesis, and*

*comparative analysis. Literature on the topic of the study from the database of the World Trade Organization (WTO), the World Bank, UNCTAD and the International Trade Center are also used.*

**Research results.** *A study has been conducted to determine the impact of the participation of the United States, Canada and Mexico on the dynamics of regional and national GDPs, per capita incomes. The dynamics of total and mutual exports, as well as the share of mutual exports in the total exports of North American countries, are analyzed using graphic material. The impact of deepening integration interaction on the inflow of FDI into the North American economy has also been determined. The analysis made it possible to draw conclusions about the advantages and remaining challenges in the integration process.*

**Discussion and conclusion.** The main conclusions obtained by the author in the framework of the conducted research are: (1) If the NAFTA was based on strategic factors, then the USMCA has been based on economic factors, the main of which is the elimination of the deficit in the American trade balance with Canada and Mexico; (2) An assessment of the results of NAFTA's 25-year operation and USMCA's 5-year operation showed that the deepening of integration interdependence had a positive impact on the dynamics of foreign trade, increased investment attractiveness and increased volumes of attracted FDI in all partner countries, as well as moderate growth in national GDPs and per capita incomes, and employment growth in certain sectors of the economy. (3) There are still many challenges in the USMCA, including restrictions on mutual trade

in certain goods and illegal migration of Mexicans to the United States. Thus, restrictions on the car trade have the most negative impact, which negatively affects the decline in the competitiveness of automotive products, a reduction in production and exports, as well as an increase in the unemployment rate in the American and Mexican automotive industries. Ultimately, this, together with other challenges, slows down the dynamics of economic growth.

Galina M. Kostyunina,  
Doctor of Sciences (Economics),  
Professor, Senior Researcher,  
The Department of International Economic  
Relations and Foreign Economic Ties named  
after N. Liventsev, MGIMO University,  
Moscow, Russia

**Ключевые слова:**

Канада, Мексика, США,  
Североамериканская зона свободной  
торговли (НАФТА), Торговое соглашение  
США, Мексики и Канады (ЮСМКА),  
Канадо-американская зона свободной  
торговли (КУСФТА), зона свободной  
торговли

**Keywords:**

North American Free Trade Agreement,  
NAFTA, Trade Agreement USA-Mexico-  
Canada, USMCA, USA, Canada, Mexico,  
Canada-American Free Trade Agreement,  
CUSFTA, free trade area

**References:**

1. Komkova E., 2019. USMKA вместо NAFTA [USMCA instead of NAFTA]. *Mirovaya ekonomika i mejdunarodniye otnosheniya [World Economy and International Relations]*. Vol. 63. No. 4. S. 50-58. DOI: 10.20542/0131-2227-2019-63-4-50-58.
2. Kostyunina G., 2015. Severoamerikanskaya integratsiya: 20 let spustya [North American Integration: 20 years later]. *Vestnik MGIMO-Universiteta [MGIMO Review of International Relations]*. 2015. No. 4. S. 231-240. DOI: 10.24833/2071-8160-2015-2-41-152-162.
3. Yakovlev P., 2019. Ot NAFTA k USMKA: Reforma Severoamerikanskoy Integratsii [From NAFTA to USMCA: the Reform of North American Integration]. *Rossiyskiy vneshneekonomicheskiy vestnik [Russian Foreign Economic Journal]*. No. 1. S. 75-87. DOI: 10.24412.2072-8042-2019-00017
4. Chatzky A., McBride J., Sergie M., 2020. NAFTA and the USMCA: Weighing the Impact of North American Trade. Washington DC. URL: <https://www.cfr.org>.
5. Contreras J., Lovely M., 2025. Which imports from Canada and Mexico would be hit the hardest by Trump's tariffs? PIIE, Washington DC. URL: <https://www.piie.com>.
6. Dattani T, Mohankumar M., 2023. USMCA - A Three-Year Retrospective and its impact. Washington DC. URL: <https://www.aranca.com>.
7. Gonzalez-Barrera A., Krogstad M., 2019. What we know about illegal immigration from Mexico. Washington DC. URL: <https://www.pewresearch.org>.
8. Hufbauer G., Gliberman S., 2018. United States–Mexico–Canada Agreement: Overview and Outlook. PIIE, Washington DC. URL: <https://www.piie.com>.
9. Hufbauer G., Shott J., 2023. North American leaders make little progress on the hard issues. PIIE. Washington DC. URL: <https://www.piie.com>.
10. Incremento a los Salarios Minimos para 2024 [Increase to Minimum Wages for 2024]. Gobierno de Mexico [Government of Mexico]. 2023. Mexico. URL: <https://www.gob.mx>.
11. Lovely M., Schott J., 2019. The USMCA: New, Modestly Improved, but Still Costly. PIIE, Washington DC. URL: <https://www.piie.com>.
12. McKibbin W., Marcus N., 2025. Trump's threatened Tariffs Projected to Damage Economies of US, Canada, Mexico and China. PIIE, Washington DC. URL: <https://www.piie.com>.
13. Meltzer J., Wayne E., Bitar D., 2023. USMCA at 3: Reflecting on Impact and Charting the Future. Brookings. Washington DC. URL: <https://www.brookings.edu>.

14. Levy S., Fentanes O. NAFTA-USMCA and wages in Mexico / USMCA Forward 2022. Building a More Competitive, inclusive, and Sustainable North American Economy. *Ed. By Meltzer J., Coulibaly B.* Brookings. Washington DC. URL: <https://www.brookings.edu>.
15. Schott J., 2018. For Mexico, Canada, and the United States, a Step Backwards on Trade and Investment. PIIE, Washington DC. URL: <https://www.piie.com>.
16. Schott J., 2021. Five Flaws in the USMCA. PIIE, Washington DC. URL: <https://www.piie.com>.